

# Informationsblatt: Budgetierung

## **Was ist die Budgetierung?**

Die Budgetierung ist ein zentrales Instrument der Unternehmensplanung und dient der systematischen Vorausschau von Einnahmen, Kosten und Liquidität. Sie baut auf den Ergebnissen der Kostenrechnung auf und übersetzt diese in konkrete Planwerte für zukünftige Perioden. Ziel der Budgetierung ist es, eine fundierte Grundlage für unternehmerische Entscheidungen zu schaffen und finanzielle Entwicklungen frühzeitig zu erkennen.

## **Warum ist die Budgetierung wichtig?**

Die Budgetierung ermöglicht eine strukturierte Planung und Steuerung Ihres Unternehmens.

Sie bietet insbesondere:

- Planungssicherheit durch klare Zielvorgaben
- Früherkennung von Liquiditätsengpässen
- Grundlage für Investitions- und Finanzierungsentscheidungen
- Unterstützung bei der strategischen Ausrichtung des Unternehmens
- Entscheidungsgrundlage für Produktions- und Leistungsprogramme

*Je genauer die zugrundeliegende Sollanalyse, desto verlässlicher und aussagekräftiger ist das Budget.*

## **Indikatoren im Budget**

Ein professionell erstelltes Budget basiert auf verschiedenen betriebswirtschaftlichen Indikatoren, insbesondere:

- Umsatzerwartungen
- Kostenstruktur (fixe und variable Kosten)
- Deckungsbeiträge einzelner Produkte oder Dienstleistungen
- Liquiditätsentwicklung
- Investitions- und Finanzierungsbedarf

Diese Indikatoren ermöglichen eine ganzheitliche Betrachtung der wirtschaftlichen Situation.

### **Szenarioanalyse als Entscheidungsinstrument**

Ein wesentlicher Vorteil der Budgetierung ist die Möglichkeit, unterschiedliche Szenarien abzubilden. Für unsere Klienten erstellen wir Budgets, mit denen verschiedene Entwicklungen simuliert werden können, beispielsweise:

- Best-Case-Szenario
- Worst-Case-Szenario
- etc

Durch diese Szenarioanalyse können fundierte Entscheidungen getroffen werden, etwa:

- Welche Produkte im Produktionsprogramm bleiben sollten
- Welche Produkte nicht wirtschaftlich sind
- Wie sich Preisänderungen oder Kostensteigerungen auswirken
- Wie viele Saisonen soll ein Produkt oder eine Leistung angeboten werden

### **Rolle des Deckungsbeitrags in der Budgetierung**

Der Deckungsbeitrag spielt eine zentrale Rolle innerhalb der Budgetierung.

Er zeigt, welchen Beitrag einzelne Produkte oder Leistungen zur Deckung der Fixkosten leisten und ist damit entscheidend für:

- die Bewertung der Wirtschaftlichkeit einzelner Produkte
- die Optimierung des Produktionsprogramms
- kurzfristige und langfristige Entscheidungsprozesse

Ein positiver Deckungsbeitrag ist Voraussetzung für eine nachhaltige Unternehmensführung.

### **Budgetierung und Finanzierung**

Ein strukturiertes Budget ist eine wesentliche Grundlage für Gespräche mit Banken und Finanzierungspartnern.

Es dient als Nachweis für:

- den Cashflow eines Unternehmens
- die Rückzahlungsfähigkeit von Krediten
- die Planungssicherheit des Unternehmens

Ohne Budget fehlen oft entscheidende Argumente für Finanzierungen.

## **Budgetierung in der Gründungsphase**

Auch in der Gründungsphase ist die Budgetierung ein zentraler Bestandteil des Businessplans.

Sie unterstützt:

- die Planung der Anfangsinvestitionen
- die Einschätzung der laufenden Kosten
- die Prognose der Umsätze
- die Sicherstellung der Liquidität in der Startphase

## ***Unsere Leistung: Budgetierung in der Steuerberatungskanzlei Jenewein***

Aufbauend auf der Kostenrechnung (siehe Informationsblatt Kostenrechnung) unterstützen wir Sie umfassend bei der Erstellung und Optimierung Ihrer Budgetplanung.

Unsere Leistungen:

- Erstellung individueller Budgets
- Durchführung von Szenarioanalysen (Best Case / Worst Case)
- Unterstützung bei Finanzierungsfragen
- Begleitung in der Gründungsphase und bei Businessplänen
- Laufende Auswertung und betriebswirtschaftliche Beratung

***Mit einer professionellen Budgetierung schaffen Sie die Grundlage für fundierte, sichere und zukunftsorientierte Entscheidungen.***

---

Obwohl wir die Daten mit größter Sorgfalt zusammengestellt haben, können wir keine Garantie für deren Vollständigkeit und Richtigkeit übernehmen. Für weitere Fragen stehen wir Ihnen gerne im Rahmen unserer beruflichen Befugnisse für eine persönliche Beratung zur Verfügung.